NCI 新华保险

新华保险
2025年中期业绩发布会

2025年8月29日

中国 北京

前瞻性声明

- 本材料仅供参考之用，并不构成以下情况或作为其中的一部分：在任何司法管辖区内新华人寿保险股份有限公司（以下简称“本公司”）或其任何控股公司、联属公司出售或发售证券之要约或邀请，或者购买或认购上述证券之要约或邀请的招揽。本材料的任何部分概不作为任何合同或承诺的依据，亦不得就有关合同或承诺而对其加以依赖。

- 本材料中载列的资料和观点尚未经独立核实。对于本材料所载资料或观点的公平性、准确性、完整性或正确性，本公司并未作出任何明示或默示的陈述或保证，亦不应对其加以依赖。本材料所载的资料和观点提供至本次报告日期为止。对于本次报告日期后可能发生的变化，不会另行通知，亦不会对本材料进行更新或另外修订，以反映任何进展。本公司及其任何联属公司、董事、监事、高级管理人员、管理人员、雇员、顾问以及上述公司或人士的任何代表，对于本材料载列、呈列或派生的任何资料或因依赖该等资料而引致的，或有关本材料的其他原因而引致的任何损失，概不承担过失或其他方面的任何责任。

- 本材料载有多项陈述，反映截至其中各自所指的日期时，本公司目前对未来前景的看法及预期。这些前瞻性陈述是基于若干关于本公司业务经营的假设以及本公司无法控制的因素作出的，并受限于重大的风险和不确定性，因此，实际结果或会与这些前瞻性陈述有重大差异。阁下不应过分依赖任何该等前瞻性资料。对于该等日期后出现的新资料、事件或情况，本公司无任何义务更新或另行修订这些前瞻性陈述。

综合实力显著增强

积极把握行业发展机遇，各项核心指标表现优异，经营发展取得新成效，位列《财富》世界500强。

原保险保费	营业收入	新业务价值	内含价值
1,212.6亿元	700.4亿元	61.82亿元	2,793.9亿元
↑ 22.7%	↑ 26.0%	↑ 58.4%	↑ 8.1%

总资产	年化总投资收益率	归属于母公司股东净利润	综合偿付能力充足率
1.78万亿元	5.9%	148.0亿元	256.01%
↑ 5.0%	↑ 1.1pt	↑ 33.5%	↑ 38.46pt

本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

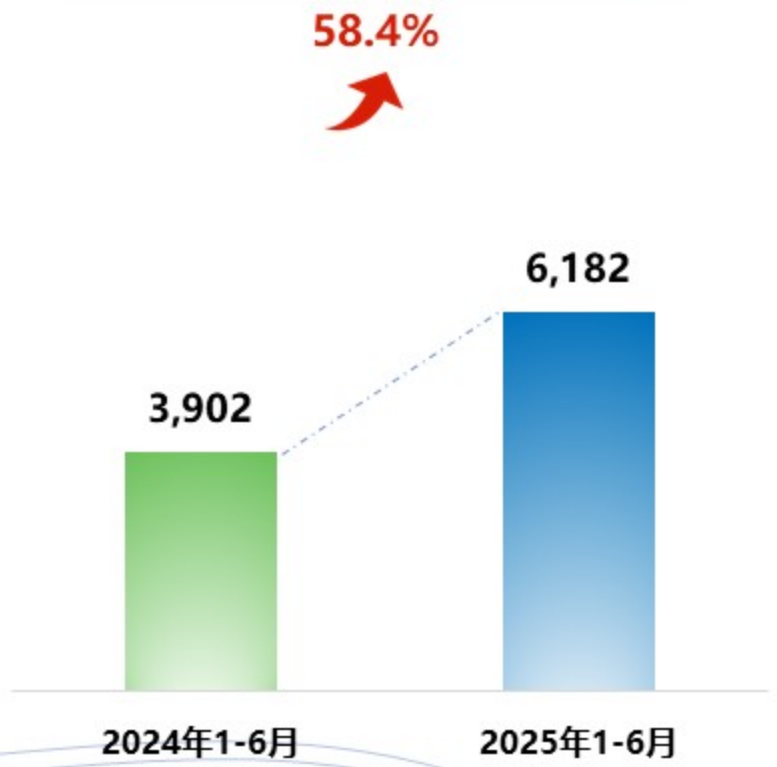
业务价值大幅增长

NCI 新华保险

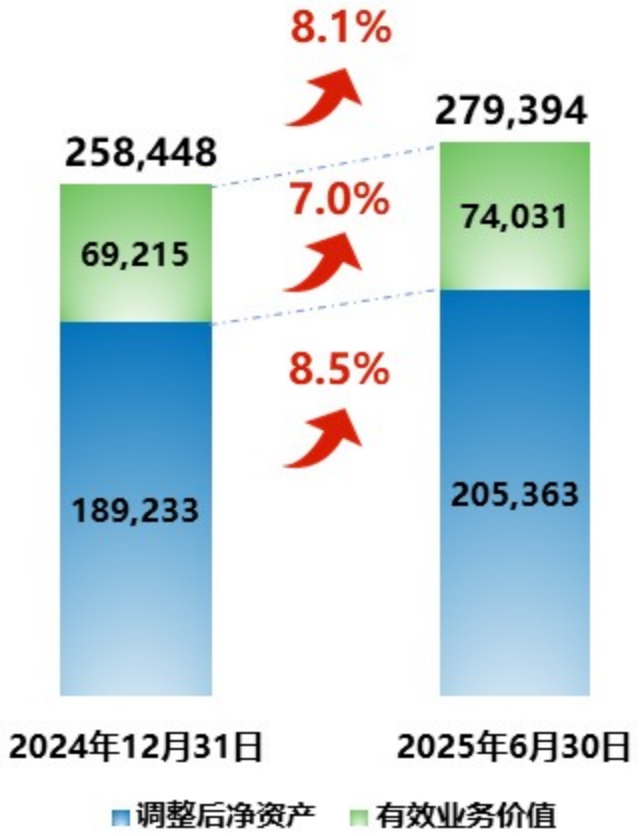
寿险业务快速增长，降本增效成效良好，业务品质持续优化，规模和价值同步提升。

单位：人民币百万元

新业务价值



内含价值



注：用来计算截至2025年6月30日及2024年6月30日上半年新业务价值的首年保费分别为415.06亿元和207.49亿元。

本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

盈利水平持续攀升

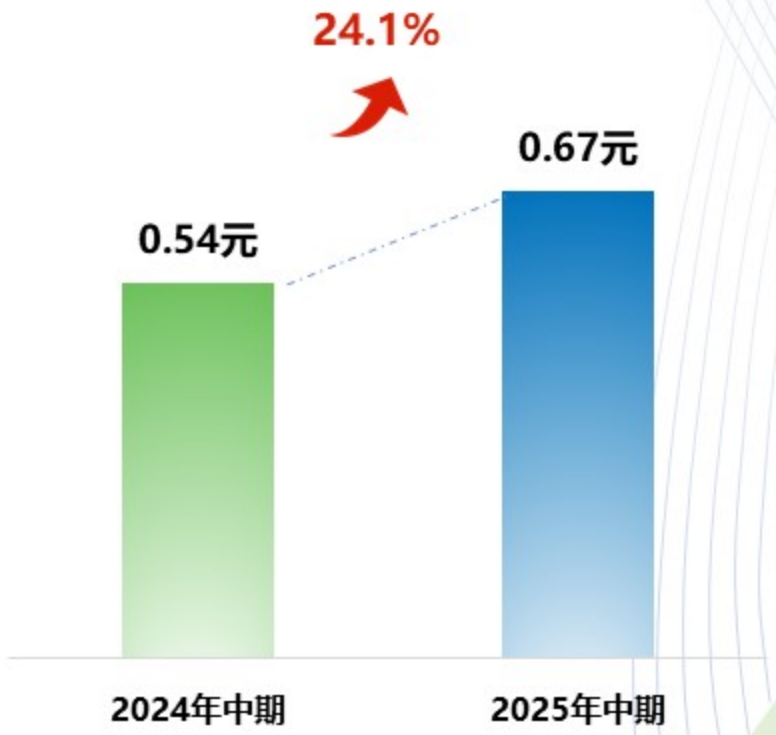
坚持统筹好经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，股东回报与公司价值共同增长。

单位：人民币百万元

归属于母公司股东的净利润

净资产收益率

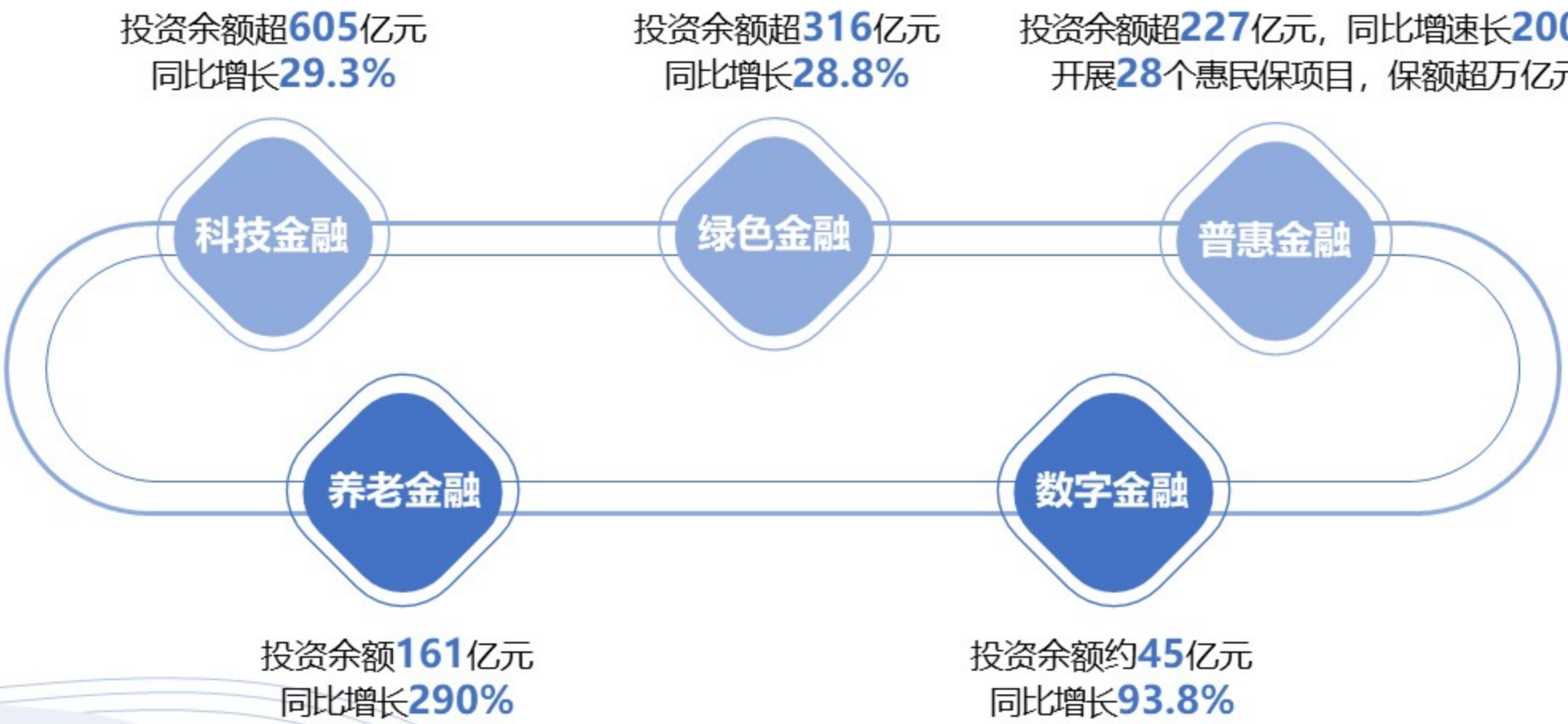
中期现金股利每股（含税）



本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

服务国家战略达到新高度

积极提升服务国家战略质效，服务实体经济投资余额超1.21万亿元，金融“五篇大文章”相关投资余额近1,500亿元。



本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

高质量发展迈入新阶段

聚焦改善业务结构、推进分红险转型、降本增效、队伍建设等重点工作，全面提升市场竞争力。

持续改善业务结构

- 坚定分红险转型战略
- 改变产品结构单一局面
- 转型成效初步显现

升级现代营销模式

- 向内外勤双轮驱动的模式转型
- 制定营销制度化经营实施方案
- 全面推进强部优组建设

银保升级至战略高度

- 落实“规模与价值并重”策略
- 抢抓银保市场战略发展机遇
- 加强机构布局和网点建设

全面落实团险改革

- 重点落实关键任务
- 强化战略客户开拓力度
- 加强效益风险管控

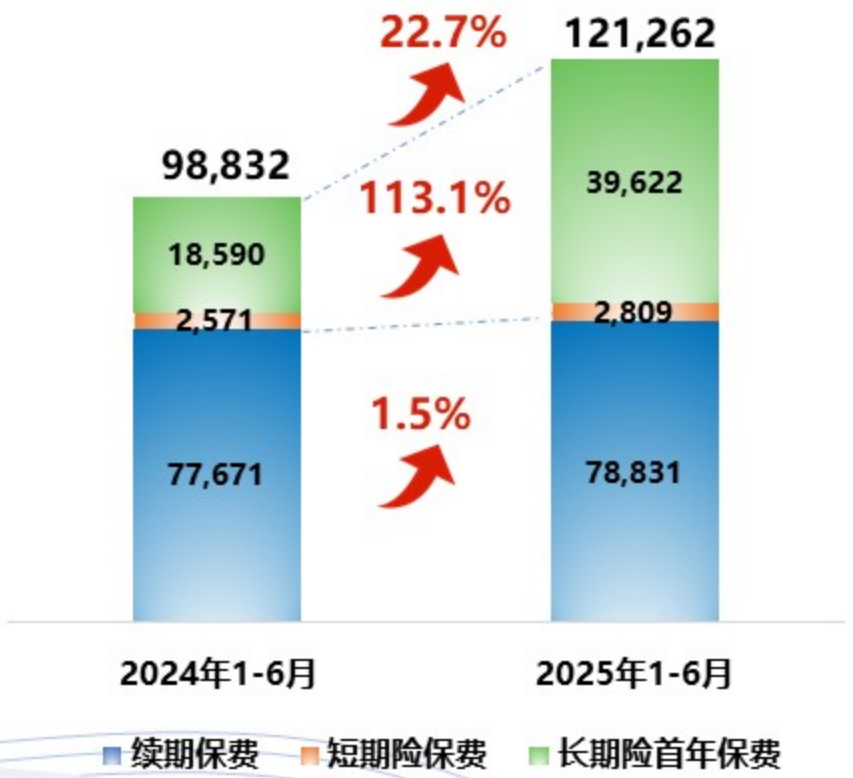
本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

各渠道业务全面增长、全面进步

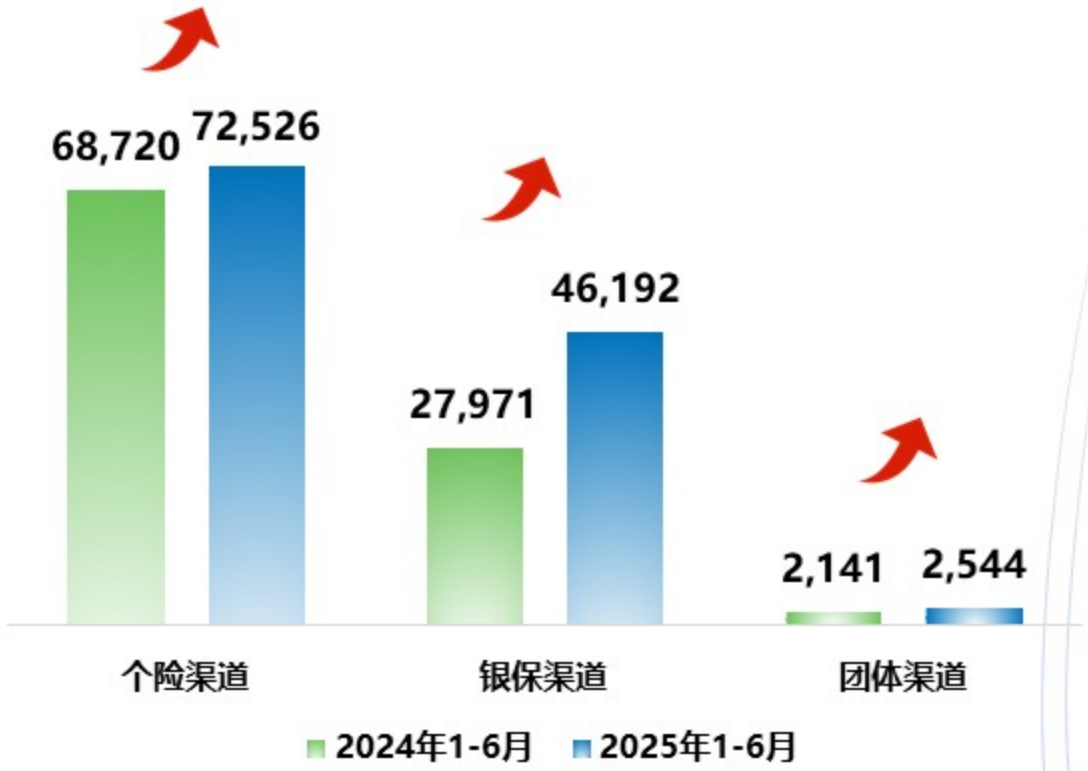
新单业务增长强势，续期业务坚如磐石，各渠道保费全面增长。

单位：人民币百万元

原保险保费



按渠道划分原保险保费



注：由于四舍五入，数字合计可能与汇总数有细微差异。

本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

客户服务生态体系不断丰富

NCI 新华保险

树立现代营销新理念，用产品+服务+生态场景+科技深度融合，为销售赋能。

服务

- 打造“新华尊”“新华安”“新华瑞”“新华悦”等服务品牌
- 持续完善“医康养财商税法教乐文”十大服务体系
- 精准满足客户多元化需求
- 相关服务已覆盖**400余万**客户

康养

- 布局**40个**优质康养社区
- 布局**36个**优质旅居项目
- 持续深化**“东西南北中”**战略布局
- 海外医联体扩展至**40家**国际医院

AI数智化

- 加快运营和科技攻坚
- 推动AI大模型在产品开发、客户服务、核保理赔、风险防控等领域的应用
- 全面提升智能服务水平，有效改善客户体验

新华保险
保得长久

本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

投资牵引作用更加彰显

充分发挥保险资金“长期资本、耐心资本”优势，有力支持资本市场长期健康发展。

强化投资能力建设

- 坚持长期投资、价值投资、稳健投资理念
- 做好资负匹配管理，控制利差损风险
- 全面提升公司投研能力，赋能分红险转型

响应中长期资金入市要求

- 参与三期试点基金，出资**462.5**亿元
- 举牌杭州银行、北京控股等**优质上市公司**
- 认真落实长周期考核机制相关要求

持续优化配置结构

- 提升资负匹配能力，做好期限结构、成本收益、现金流匹配
- 加大OCI类股票配置，提升权益组合稳定性
- 加大多元化另类资产配置

赋能新质生产力

- 持续加强对金融“五篇大文章”的支持力度
- 联合设立新质生产力相关主题创投基金
- 探索通过新模式加大对新基建、战略性新兴产业支持力度

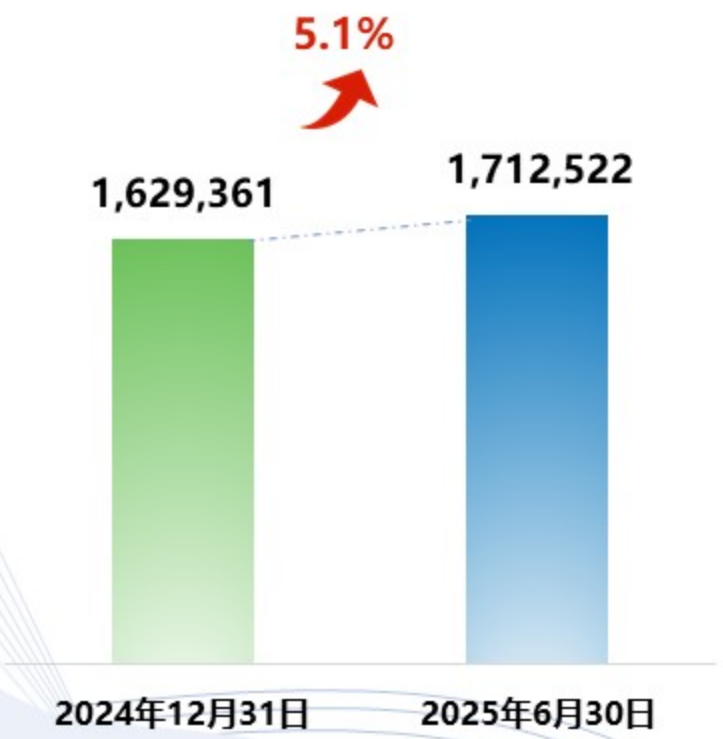
本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

投资业绩稳中有进

持续升级投资业务的配置体系、风控体系和制度体系，提升获取长期稳健投资收益的能力。

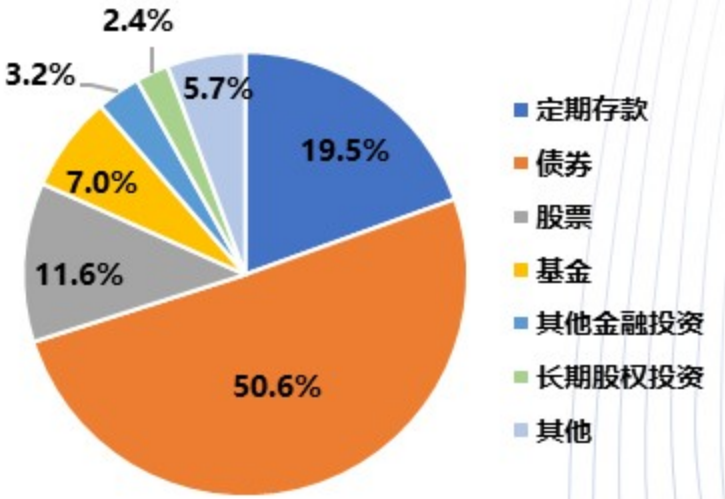
单位：人民币百万元

投资资产



年化总投资收益率

投资对象分类



注：其他包括现金及现金等价物、股权计划、债券投资计划、信托计划、投资性房地产和其他投资资产。

本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

基础管理迈上新台阶

坚持以价值和效益为核心的经营发展理念，扎实做好基础管理，筑牢高质量发展根基。

升级强基工程

- 坚持精准施策和协同发力
- 拓宽机构布局，提升机构实力
- 释放基层活力和竞争力

全面实施降本增效

- 加强成本管理
- 完善全流程预算管理机制
- 强化精细化费用管控

焕新文化价值

- 提炼形成“专业铁军、荣辱与共、仁爱厚德、传承创新”的新时代企业文化
- 加强企业文化宣贯，让新时代企业文化蔚然成风

完善风险管理体系

- 建设一体化集团风控系统，赋能风险防范
- 打造全面风险管理体系，实现效率和安全双提升

本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

未来展望

积极落实保险业“新国十条”，全面推进战略转型，推动高质量、高能级发展内生动力持续增强。

本文件限于特定范围使用，“前瞻性声明”是本文件不可分割的组成内容

NCI 新华保险

问 答 时 间