

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**新華人壽保險股份有限公司**  
**NEW CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LTD.**  
(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)  
(股份代號：01336)

**2025年第三季度報告**

本公告由新華人壽保險股份有限公司(「本公司」或「公司」)根據《證券及期貨條例》(香港法例第571章)第XIVA部項下的內幕消息條文及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.09條及13.10B條作出。

本公司2025年第三季度報告所載財務資料根據中國企業會計準則編製，且未經審計。

**重要內容提示：**

- 本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 本公司董事長楊玉成先生，總裁、財務負責人龔興峰先生，總精算師潘興先生以及會計機構負責人張韜先生保證本季度報告中財務信息的真實、準確、完整。
- 本公司2025年第三季度報告所載財務資料未經審計。

## 一、主要財務數據

### (一) 主要會計數據和財務指標

項目	本報告期 <sup>(1)</sup>	本報告期比 上年同期增 減變動幅度	單位：人民幣百萬元	
			年初至 報告期末	年初至 報告期末比 上年同期增 減變動幅度
營業收入	<b>67,211</b>	30.8%	137,252	28.3%
歸屬於母公司股東的淨利潤	<b>18,058</b>	88.2%	32,857	58.9%
歸屬於母公司股東的扣除非經常 性損益的淨利潤	<b>16,921</b>	76.1%	31,770	53.4%
經營活動產生的現金流量淨額	不適用	不適用	90,174	1.6%
歸屬於母公司股東的基本加權平 均每股收益(元)	<b>5.79</b>	88.0%	10.53	58.8%
歸屬於母公司股東的稀釋加權平 均每股收益(元)	<b>5.79</b>	88.0%	10.53	58.8%
歸屬於母公司股東的加權平均淨 資產收益率	<b>19.6%</b>	<b>9.0pt<sup>(2)</sup></b>	<b>33.1%</b>	<b>12.1pt</b>
				本報告期末比 上年度末增減 變動幅度
總資產	<b>1,833,491</b>		1,692,297	8.3%
歸屬於母公司股東的股東權益	<b>100,508</b>		96,240	4.4%

註：

1. 本報告期指本季度初至本季度末3個月期間，下同。
2. pt為百分點，下同。

## (二) 非經常性損益項目和金額

非經常損益項目	單位：人民幣百萬元	
	本報告期金額	年初至報告 期末金額
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益	1,160	1,160
非流動性資產處置損益	(1)	(4)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	(25)	(67)
減：所得稅影響額	3	(2)
少數股東權益影響額(稅後)	<u>-<sup>(1)</sup></u>	<u>-</u>
合計	<u><b>1,137</b></u>	<u><b>1,087</b></u>

註：

1. 「-」為少於人民幣50萬元。
2. 本公司作為保險公司，投資業務(保險資金運用)為主要經營業務之一，持有或處置金融資產及金融負債而產生的公允價值變動損益和投資收益均屬於本公司的經常性損益。

### (三) 償付能力狀況

新華人壽保險股份有限公司根據《保險公司償付能力監管規則(II)》等規定計算和披露核心資本、實際資本、最低資本、核心償付能力充足率和綜合償付能力充足率。中國境內保險公司的償付能力充足率必須達到監管規定的水平。

	單位：人民幣百萬元	
	2025年 9月30日	2025年 6月30日
核心資本	219,086	226,956
實際資本	332,522	340,343
最低資本	<u>142,014</u>	<u>132,940</u>
核心償付能力充足率 <sup>(1)</sup>	154.27%	170.72%
綜合償付能力充足率 <sup>(1)</sup>	<u>234.15%</u>	<u>256.01%</u>

註：

1. 核心償付能力充足率=核心資本/最低資本；綜合償付能力充足率=實際資本/最低資本。

#### (四) 主要會計數據、財務指標發生變動的情況、原因

單位：人民幣百萬元

主要變動項目	7-9月3個月期間		變動比例	主要變動原因
	2025年	2024年		
營業收入	<b>67,211</b>	51,365	30.8%	前三季度中國資本市場回穩向好，公司2025年三季度投資收益在去年同期高增長基礎上繼續同比大幅增長。
歸屬於母公司股東的淨利潤	<b>18,058</b>	9,597	88.2%	
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	<b>16,921</b>	9,607	76.1%	
歸屬於母公司股東的基本加權平均每股收益(元)	<b>5.79</b>	3.08	88.0%	歸屬於母公司股東的淨利潤同比增加。
歸屬於母公司股東的稀釋加權平均每股收益(元)	<b>5.79</b>	3.08	88.0%	
歸屬於母公司股東的加權平均淨資產收益率	<b>19.6%</b>	10.6%	9.0pt	

單位：人民幣百萬元

主要變動項目	1-9月9個月期間		變動比例	主要變動原因
	2025年	2024年		
營業收入	<b>137,252</b>	106,956	28.3%	前三季度中國資本市場回穩向好，公司2025年前三季度投資收益在去年同期高增長基礎上繼續同比大幅增長。
歸屬於母公司股東的淨利潤	<b>32,857</b>	20,680	58.9%	
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	<b>31,770</b>	20,713	53.4%	
歸屬於母公司股東的基本加權平均每股收益(元)	<b>10.53</b>	6.63	58.8%	歸屬於母公司股東淨利潤同比增加。
歸屬於母公司股東的稀釋加權平均每股收益(元)	<b>10.53</b>	6.63	58.8%	
歸屬於母公司股東的加權平均淨資產收益率	<b>33.1%</b>	21.0%	12.1pt	

## 二、股東信息

單位：股

報告期末股東總數(戶)	81,868戶(其中A股股東81,603戶，H股股東265戶)					
<b>前10名股東持股情況</b>						
股東名稱	股東性質	持股數量	持股比例 (%)	持有有限 售條件股 份數量 <sup>(1)</sup>	質押/ 凍結情況	
					股份狀態	數量
中央匯金投資有限責任公司	國家	977,530,534	31.34	— <sup>(5)</sup>	無	—
HKSCC Nominees Limited(香港中央結算(代理人)有限公司) <sup>(2)</sup>	境外法人	972,931,611	31.19	—	未知	未知
中國寶武鋼鐵集團有限公司	國有法人	377,162,581	12.09	—	無	—
華寶投資有限公司 <sup>(3)</sup>	國有法人	60,503,300	1.94	—	無	—
嘉實基金—農業銀行—嘉實中證金融資產管理計劃	其他	51,023,902	1.64	—	無	—
工銀瑞信基金—農業銀行—工銀瑞信中證金融資產管理計劃	其他	51,023,901	1.64	—	無	—
香港中央結算有限公司 <sup>(4)</sup>	境外法人	36,447,765	1.17	—	無	—
中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	28,249,200	0.91	—	無	—
全國社保基金一一四組合	其他	16,000,000	0.51	—	無	—
中國工商銀行股份有限公司—華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	其他	14,314,850	0.46	—	無	—
上述股東關聯關係或一致行動的說明	中央匯金資產管理有限責任公司是中央匯金投資有限責任公司的全資子公司，華寶投資有限公司是中國寶武鋼鐵集團有限公司的全資子公司。除上述外，本公司未知上述股東存在關聯關係或一致行動關係。					
前10名股東及前10名無限售股東參與融資融券及轉融通業務情況說明	無。					

註：

1. 截至報告期末，本公司全部A股和全部H股股份均為無限售條件股份。
2. HKSCC Nominees Limited (香港中央結算(代理人)有限公司)所持股份為代香港各股票行客戶及香港中央結算系統其他參與者持有。因香港聯合交易所有關規則並不要求上述人士申報所持股份是否有質押或凍結情況，因此HKSCC Nominees Limited無法統計或提供質押或凍結的股份數量。
3. 截至2025年9月30日，華寶投資有限公司持有本公司H股股份60,503,300股，登記在HKSCC Nominees Limited名下，為避免重複計算，HKSCC Nominees Limited持股數量已經減去華寶投資有限公司的持股數量。
4. 香港中央結算有限公司為滬股通股票的名義持有人。
5. 「-」代表「0」。

### 三、季度經營分析

#### (一) 保險業務

2025年以來，公司堅持「以客戶為中心」的戰略導向，緊密圍繞提升市場競爭力的核心目標，鞏固並全面深化專業化、市場化、系統化改革轉型，市場競爭能力、銷售能力不斷提升，業務發展穩中有進，長年期期交業務增速較快，續期業務基盤穩固，業務結構和品質持續優化。

前三季度，公司實現原保險保費收入1,727.05億元(人民幣，下同)，同比增長18.6%；長期險首年保費收入545.69億元，同比增長59.8%；長期險首年期交保費收入349億元，同比增長41.0%；長期險首年躉交保費收入196.69億元，同比增長109.2%；續期保費收入1,146.2億元，同比增長5.9%，持續發揮「壓艙石」作用。前三季度，公司退保率為1.2%，與上年同期相比下降0.1個百分點；個人壽險業務13個月及25個月繼續率同比持續提升；首年期交保費的增長及業務品質持續提升助力公司新業務價值同比大幅增長50.8%。



單位：人民幣百萬元

截至9月30日止9個月

	2025年	2024年	增減變動
原保險保費收入 <sup>(1)</sup>	172,705	145,644	18.6%
長期險首年保費	54,569	34,147	59.8%
期交	34,900	24,747	41.0%
十年期及以上期交保費	2,482	3,078	-19.4%
躉交	19,669	9,400	109.2%
續期保費	114,620	108,226	5.9%
短期險保費	3,516	3,271	7.5%

註：

1. 原保險保費收入根據中華人民共和國財政部《企業會計準則第25號－原保險合同》(財會[2006]3號)及《保險合同相關會計處理規定》(財會[2009]15號)計算，下同。

個險渠道深度踐行現代營銷新理念，持續強化制度經營，不斷推動渠道做優做強。業務策略方面，自二季度起推動分紅險轉型，全力聚焦分紅險業務發展。隊伍建設方面，持續深化制度經營，推進「XIN一代」計劃的戰略性落地，強力推動營銷隊伍向專業化、職業化方向深化轉型。前三季度，累計新增人力超過3萬人，同比增長超過140%，月均績優人力同比提升，隊伍建設取得突破性進展；在推動規模人力企穩回升的同時，人均產能同比增長達到50%，帶動隊伍收入顯著增長。前三季度，個險渠道實現長期險首年保費收入184.36億元，同比增長48.5%，其中長期險首年期交保費收入178.74億元，同比增長49.2%。

銀保渠道深入貫徹高質量發展理念，持續優化業務結構與經營模式。**業務發展方面**，堅持規模與價值並重，在實現業務穩步增長的同時，著力提升業務品質與價值貢獻。**產品策略方面**，堅持優化產品結構，穩步推進分紅險業務轉型，積極構建覆蓋多元需求、層次清晰的產品體系。**渠道建設方面**，持續優化渠道佈局，實施差異化經營策略，深化網點深耕與產能提升，不斷增強渠道合作效能。**隊伍建設方面**，聚焦人才招聘與體系化培育，持續強化績優團隊核心能力，並積極推進客戶經營模式升級，為業務可持續發展夯實基礎。前三季度，銀保渠道實現長期險首年保費收入359.38億元，同比增長66.7%，其中長期險首年期交保費收入168.32億元，同比增長32.9%。

團體渠道積極推進轉型改革，規模效益均衡發展。三季度持續聚焦國央企客戶開拓，總分聯動項目制展業，大中型客戶數量實現增長；培育隊伍新質生產力，加快優秀人才引進和低產人員轉置，產能同比提升；完善風險防控體系，強化渠道效益管理，優化業務品質；積極服務國家戰略，強化重點領域企業承保，做好「五篇大文章」落地。前三季度，團體渠道實現保費收入29.68億元，同比增長16.7%，其中短期險保費收入26.03億元，同比增長14.0%。

單位：人民幣百萬元

截至9月30日止9個月

	2025年	2024年	增減變動
<b>個險渠道</b>			
長期險首年保費	18,436	12,415	48.5%
期交	17,874	11,977	49.2%
躉交	562	438	28.3%
續期保費	83,459	84,400	-1.1%
短期險保費	901	976	-7.7%
<b>個險渠道保費收入合計</b>	<b>102,796</b>	<b>97,791</b>	<b>5.1%</b>
<b>銀保渠道</b>			
長期險首年保費	35,938	21,553	66.7%
期交	16,832	12,662	32.9%
躉交	19,106	8,891	114.9%
續期保費	30,991	23,744	30.5%
短期險保費	12	12	0.0%
<b>銀保渠道保費收入合計</b>	<b>66,941</b>	<b>45,309</b>	<b>47.7%</b>
<b>團體保險</b>			
長期險首年保費	195	179	8.9%
續期保費	170	82	107.3%
短期險保費	2,603	2,283	14.0%
<b>團體保險保費收入合計</b>	<b>2,968</b>	<b>2,544</b>	<b>16.7%</b>
<b>原保險保費收入</b>	<b>172,705</b>	<b>145,644</b>	<b>18.6%</b>

## (二) 資產管理業務

截至2025年9月末，公司投資資產為17,701.85億元。2025年前三季度，公司年化總投資收益率<sup>(1)</sup>為8.6%；年化綜合投資收益率<sup>(2)</sup>為6.7%。

註：

1. 總投資收益率= (總投資收益－賣出回購利息支出) / (月均投資資產－月均賣出回購金融資產款－月均應收利息)。
2. 綜合投資收益率= (總投資收益+計入其他綜合收益的其他債權投資與其他權益工具投資公允價值變動淨額+權益法下其他綜合收益當期變動－賣出回購利息支出) / (月均投資資產－月均賣出回購金融資產款－月均應收利息)。

## 四、季度財務報表

見附錄。

承董事會命  
新華人壽保險股份有限公司  
楊玉成  
董事長

中國北京，2025年10月30日

於本公告日期，本公司董事長、執行董事為楊玉成；執行董事龔興峰；非執行董事為楊雪、毛思雪、胡愛民和張曉東；及獨立非執行董事為馬耀添、賴觀榮、徐徐、郭永清和卓志。

## 附錄

### 1. 新華人壽保險股份有限公司 2025年9月30日合併及公司資產負債表(未經審計)

單位：人民幣百萬元

資產	2025年	2024年	2025年	2024年
	9月30日 合併	12月31日 合併	9月30日 公司	12月31日 公司
貨幣資金	28,761	38,461	24,989	34,378
衍生金融資產	1	—	—	—
買入返售金融資產	10,643	5,436	5,601	3,321
其他應收款	5,976	8,844	5,274	6,014
定期存款	307,794	282,458	297,660	273,457
金融投資：				
交易性金融資產	526,553	485,928	467,598	445,729
債權投資	260,849	274,891	254,255	267,531
其他債權投資	527,528	470,366	529,001	473,259
其他權益工具投資	38,126	30,640	36,509	29,765
分出再保險合同資產	10,927	10,812	10,927	10,812
長期股權投資	58,854	30,245	128,989	83,739
存出資本保證金	1,758	1,807	729	778
投資性房地產	8,881	9,055	8,572	8,728
固定資產	15,300	15,651	10,824	11,038
在建工程	2,690	2,339	1,677	1,453
使用權資產	727	847	704	809
無形資產	3,853	4,054	2,049	2,216
遞延所得稅資產	23,139	19,678	22,820	19,546
其他資產	1,131	785	863	520
<b>資產總計</b>	<b>1,833,491</b>	<b>1,692,297</b>	<b>1,809,041</b>	<b>1,673,093</b>

1. 新華人壽保險股份有限公司  
2025年9月30日合併及公司資產負債表(未經審計)(續)

負債及股東權益	2025年 9月30日 合併	2024年 12月31日 合併	2025年 9月30日 公司	2024年 12月31日 公司
<b>負債</b>				
交易性金融負債	10,265	8,549	-	-
衍生金融負債	-	4	-	-
賣出回購金融資產款	149,370	171,588	146,394	169,734
預收保費	249	336	249	334
應付手續費及佣金	1,803	1,756	1,773	1,750
應付職工薪酬	5,433	5,315	4,741	4,676
應交稅費	579	174	486	110
其他應付款	17,319	9,231	18,990	8,277
保險合同負債	1,524,554	1,366,090	1,520,765	1,364,235
應付債券	20,371	30,384	20,371	30,384
租賃負債	632	715	602	678
遞延收益	455	457	6	6
遞延所得稅負債	1,084	200	-	-
其他負債	836	1,229	783	1,014
<b>負債合計</b>	<b>1,732,950</b>	<b>1,596,028</b>	<b>1,715,160</b>	<b>1,581,198</b>
<b>股東權益</b>				
股本	3,120	3,120	3,120	3,120
資本公積	23,912	23,970	23,909	23,968
其他綜合收益	(103,743)	(81,803)	(105,827)	(82,488)
盈餘公積	27,559	25,039	27,559	25,039
一般風險準備	17,738	17,738	17,702	17,702
未分配利潤	131,922	108,176	127,418	104,554
<b>歸屬於母公司股東的股東權益合計</b>	<b>100,508</b>	<b>96,240</b>	<b>93,881</b>	<b>91,895</b>
少數股東權益	33	29	/	/
<b>股東權益合計</b>	<b>100,541</b>	<b>96,269</b>	<b>93,881</b>	<b>91,895</b>
<b>負債及股東權益總計</b>	<b>1,833,491</b>	<b>1,692,297</b>	<b>1,809,041</b>	<b>1,673,093</b>

董事長、法定  
代表人：  
楊玉成

總裁、  
財務負責人：  
龔興峰

精算負責人：  
潘興

會計  
機構負責人：  
張韜

## 2. 新華人壽保險股份有限公司

### 截至2025年9月30日止9個月期間合併及公司利潤表(未經審計)

單位：人民幣百萬元

	截至2025年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2024年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2025年 9月30日止 9個月期間 公司	截至2024年 9月30日止 9個月期間 公司
一、營業收入	137,252	106,956	133,593	104,799
保險服務收入	37,626	35,658	37,626	35,658
利息收入	24,366	23,512	23,871	23,215
投資收益	40,413	5,134	38,215	5,505
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	1,591	506	1,581	504
以攤餘成本計量的金融資產終止確認產生的收益	2,342	3,063	2,342	3,063
公允價值變動損益	34,343	41,985	33,705	40,157
匯兌損益	(89)	(53)	(90)	(53)
其他收益	23	28	20	21
其他業務收入	570	692	246	296
二、營業支出	(100,291)	(83,640)	(97,946)	(82,323)
保險服務費用	(23,685)	(22,514)	(24,251)	(23,095)
分出保費的分攤	(1,453)	(1,473)	(1,453)	(1,473)
減：攤回保險服務費用	1,134	1,153	1,134	1,153
承保財務損失	(71,893)	(51,599)	(69,942)	(50,355)
減：分出再保險財務收益	253	252	253	252
利息支出	(2,652)	(2,067)	(2,654)	(2,258)
稅金及附加	(96)	(74)	(54)	(34)
業務及管理費	(1,566)	(3,898)	(854)	(3,315)
信用減值損失	122	(1,766)	142	(1,757)
其他資產減值損失	-	(1,190)	-	(1,190)
其他業務成本	(455)	(464)	(267)	(251)
三、營業利潤	36,961	23,316	35,647	22,476
加：營業外收入	1,194	9	1,194	9
減：營業外支出	(105)	(44)	(102)	(44)
四、利潤總額	38,050	23,281	36,739	22,441
減：所得稅費用	(5,189)	(2,598)	(4,764)	(2,357)

## 2. 新華人壽保險股份有限公司

### 截至2025年9月30日止9個月期間合併及公司利潤表(未經審計)(續)

	截至2025年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2024年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2025年 9月30日止 9個月期間 公司	截至2024年 9月30日止 9個月期間 公司
五、淨利潤	<u>32,861</u>	<u>20,683</u>	<u>31,975</u>	<u>20,084</u>
(一)按經營持續性分類				
持續經營淨利潤	32,861	20,683	31,975	20,084
(二)按所有權歸屬分類				
歸屬於母公司股東的淨利潤	32,857	20,680		
少數股東損益	4	3		
六、其他綜合收益的稅後淨額	(22,323)	(32,041)	(23,722)	(33,025)
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額	(22,323)	(32,041)	(23,722)	(33,025)
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益	1,201	1,302	1,254	1,234
其他權益工具投資公允價值變動	1,745	1,124	1,798	1,056
權益法下不可轉損益的其他綜合收益	(568)	245	(568)	245
不能轉損益的保險合同金融變動	24	(67)	24	(67)
(二)將重分類進損益的其他綜合收益	(23,524)	(33,343)	(24,976)	(34,259)
其他債權投資公允價值變動	(17,636)	7,757	(17,232)	7,732
其他債權投資信用損失準備	329	465	(116)	463
可轉損益的保險合同金融變動	(6,357)	(41,857)	(7,774)	(42,758)
可轉損益的分出再保險合同金融變動	126	356	126	356
權益法下可轉損益的其他綜合收益	20	(52)	20	(52)
外幣財務報表折算差額	(6)	(12)	-	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	-	-	/	/



## 2. 新華人壽保險股份有限公司

### 截至2025年9月30日止9個月期間合併及公司利潤表(未經審計)(續)

	截至2025年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2024年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2025年 9月30日止 9個月期間 公司	截至2024年 9月30日止 9個月期間 公司
七、綜合收益總額	<u>10,538</u>	<u>(11,358)</u>	<u>8,253</u>	<u>(12,941)</u>
歸屬於母公司股東的綜合收益總額	10,534	(11,361)		
歸屬於少數股東的綜合收益總額	4	3		
八、每股收益				
基本每股收益	人民幣10.53元	人民幣6.63元		
稀釋每股收益	人民幣10.53元	人民幣6.63元		

董事長、法定  
代表人：  
楊玉成

總裁、  
財務負責人：  
龔興峰

精算負責人：  
潘興

會計  
機構負責人：  
張韜

### 3. 新華人壽保險股份有限公司

#### 截至2025年9月30日止9個月期間合併及公司現金流量表(未經審計)

單位：人民幣百萬元

	截至2025年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2024年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2025年 9月30日止 9個月期間 公司	截至2024年 9月30日止 9個月期間 公司
<b>一、經營活動產生的現金流量</b>				
收到簽發保險合同保費取得的現金	179,995	156,827	178,046	155,954
收到保單質押貸款現金淨額	1,355	816	1,355	816
收到其他與經營活動有關的現金	1,393	1,285	704	676
<b>經營活動現金流入小計</b>	<b>182,743</b>	<b>158,928</b>	<b>180,105</b>	<b>157,446</b>
支付簽發保險合同賠款的現金	(71,195)	(52,604)	(71,172)	(52,592)
支付分出再保險合同的現金淨額	(13)	(66)	(13)	(66)
支付手續費及佣金的現金	(10,161)	(7,944)	(10,057)	(7,917)
支付給職工及為職工支付的現金	(6,036)	(5,881)	(5,648)	(5,410)
支付的各项稅費	(2,265)	(591)	(1,946)	(348)
支付其他與經營活動有關的現金	(2,899)	(3,054)	(2,281)	(2,583)
<b>經營活動現金流出小計</b>	<b>(92,569)</b>	<b>(70,140)</b>	<b>(91,117)</b>	<b>(68,916)</b>
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>	<b>90,174</b>	<b>88,788</b>	<b>88,988</b>	<b>88,530</b>
<b>二、投資活動產生的現金流量</b>				
收回投資收到的現金	592,057	403,385	561,205	382,507
取得投資收益和利息收入收到的現金	34,415	25,536	32,278	24,467
收到買入返售金融資產的現金淨額	-	195	-	548
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的 現金淨額	8	3	7	2
收購子公司及結構化主體產生的現金淨額	4,100	754	-	-
處置子公司及結構化主體產生的現金淨額	1,175	-	1,330	10
<b>投資活動現金流入小計</b>	<b>631,755</b>	<b>429,873</b>	<b>594,820</b>	<b>407,534</b>

### 3. 新華人壽保險股份有限公司

#### 截至2025年9月30日止9個月期間合併及公司現金流量表(未經審計)(續)

	截至2025年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2024年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2025年 9月30日止 9個月期間 公司	截至2024年 9月30日止 9個月期間 公司
投資支付的現金	(686,288)	(596,164)	(655,559)	(579,312)
支付買入返售金融資產的現金淨額	(1,737)	-	(568)	-
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	(790)	(721)	(660)	(563)
處置子公司及結構化主體產生的現金淨額	-	(70)	-	-
支付其他與投資活動有關的現金	(827)	(275)	(1,112)	(804)
<b>投資活動現金流出小計</b>	<b>(689,642)</b>	<b>(597,230)</b>	<b>(657,899)</b>	<b>(580,679)</b>
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>(57,887)</b>	<b>(167,357)</b>	<b>(63,079)</b>	<b>(173,145)</b>
<b>三、籌資活動產生的現金流量</b>				
吸收結構化主體少數股東投資收到的現金	16,838	4,929	-	-
收到賣出回購金融資產款的現金淨額	-	86,048	-	86,259
發行資本補充債券收到的現金	-	10,000	-	10,000
發行資產支持計劃收到的現金	11,920	-	14,000	-
<b>籌資活動現金流入小計</b>	<b>28,758</b>	<b>100,977</b>	<b>14,000</b>	<b>96,259</b>
償還結構化主體少數股東投資所支付的現金	(22,132)	(10,910)	-	-
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	(7,441)	(3,106)	(7,283)	(3,373)
其中：結構化主體分配給少數股東股利、利潤的現金	(2)	(38)	-	-
支付賣出回購金融資產款的現金淨額	(30,786)	-	(31,707)	-
償還租賃負債本金和利息所支付的現金	(313)	(344)	(241)	(308)
債券到期支付的現金	(10,000)	-	(10,000)	-
償還資產支援計劃支付的現金	-	(6,440)	-	(7,000)
<b>籌資活動現金流出小計</b>	<b>(70,672)</b>	<b>(20,800)</b>	<b>(49,231)</b>	<b>(10,681)</b>
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>(41,914)</b>	<b>80,177</b>	<b>(35,231)</b>	<b>85,578</b>
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響額</b>	<b>(68)</b>	<b>51</b>	<b>(67)</b>	<b>64</b>

### 3. 新華人壽保險股份有限公司

#### 截至2025年9月30日止9個月期間合併及公司現金流量表(未經審計)(續)

	截至2025年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2024年 9月30日止 9個月期間 合併	截至2025年 9月30日止 9個月期間 公司	截至2024年 9月30日止 9個月期間 公司
五、現金及現金等價物淨增加額	(9,695)	1,659	(9,389)	1,027
加：年初現金及現金等價物餘額	<u>38,432</u>	<u>21,788</u>	<u>34,378</u>	<u>19,614</u>
六、期末現金及現金等價物餘額	<u>28,737</u>	<u>23,447</u>	<u>24,989</u>	<u>20,641</u>

董事長、法定  
代表人：  
楊玉成

總裁、  
財務負責人：  
龔興峰

精算負責人：  
潘興

會計  
機構負責人：  
張韜